

R5\_おためし立地チャレンジナガノ

長野市と軽井沢のだいたい中間

上田市

【テーマ】

上田の魅力を企業への価値へ、  
上田版ワーケーションの発展

上田市 産業振興部 商工課 伊藤

# 今回は私の担当である企業誘致の課題提案です

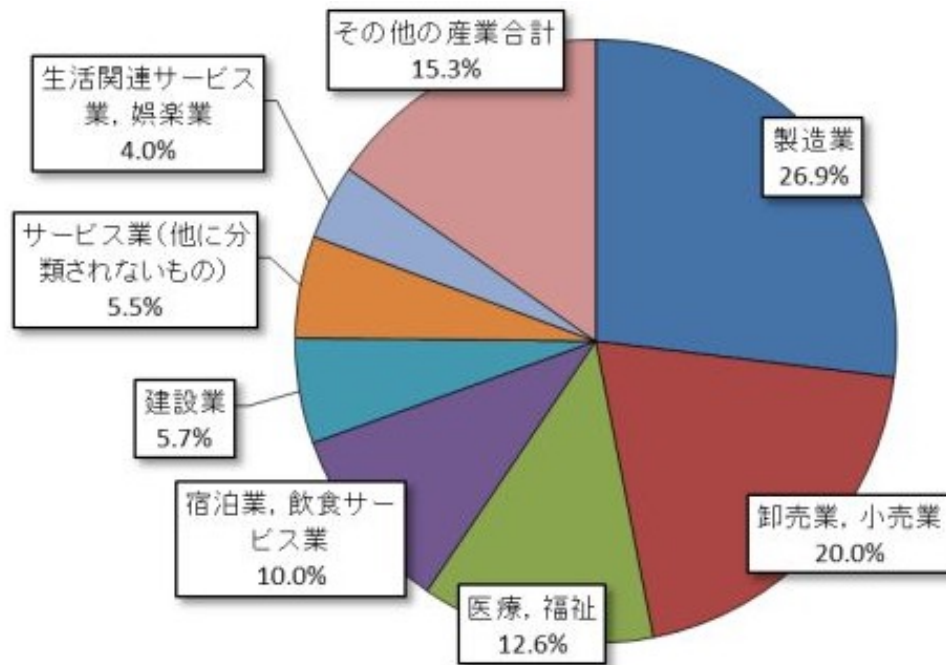
Q 上田市の企業誘致の状況は？

▶ 実は、結構、問い合わせが多い

Q では何が課題なのか？

▶ 誘致する土地がありません（人気で）

## 上田市の産業構造上、基幹産業は製造業



- ▶ 製造業の企業誘致には広大な土地が必要

## 新たなテーマ

### 「広大な土地を必要としない業種の企業誘致」

<ターゲット設定>

システム開発やWEB系ビジネスの企業をターゲットに！



少し勝手な想像

地域課題解決や地方とのつながりなどクリエイティブな  
CSR事業とかに関心が高い（気がする）

そんな企業との関係性を創り出す方法・・・

見知らぬ企業との出会いを生み出す・・・



ワーケーション事業

それも、対象を企業に特化した



企業誘致型ワーケーション事業

【企業向けワーケーション実践支援補助金】

こうやって立案されたのが

# 企業向けワーケーション実践支援補助金

ワーケーションで上田市に来る企業さんを支援

- ▶ 宿泊費（補助20%～30%）
- ▶ ワークスポット使用料（補助50%）
- ▶ 上田市の魅力を堪能する体験コンテンツ（補助30%）

ここで上田市の詳しい説明

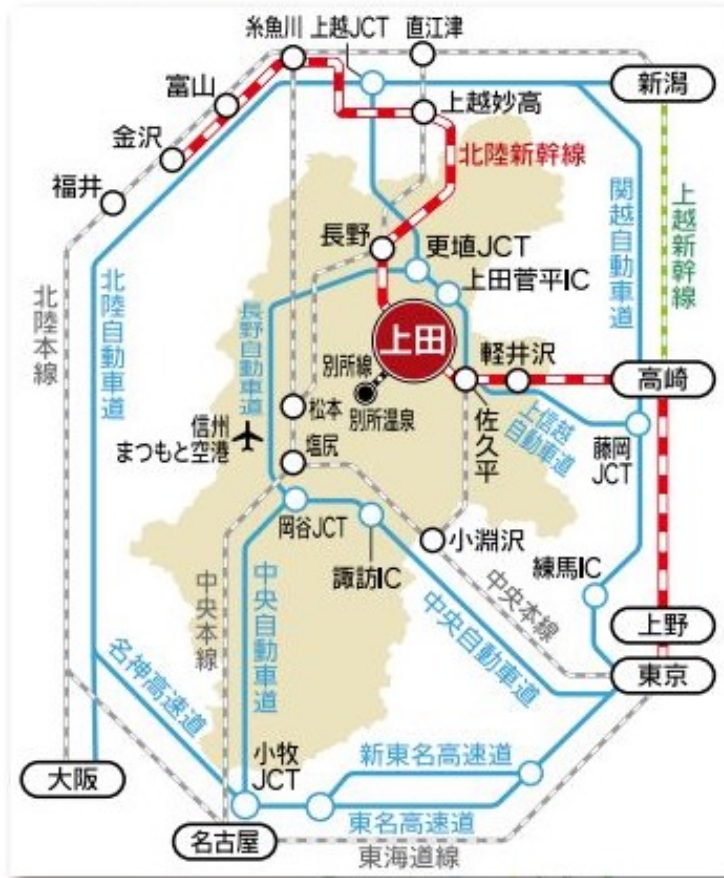
# 上田市ってこんなところ ▶ 位置・場所





# 上田市ってこんなところ ▶ アクセス

## 地図で見る上田市



東京から約2時間40分

関越自動車道→藤岡JCT→  
→上信越自動車道→上田菅平I.C.

大阪から約5時間30分

名神高速道→小牧JCT→中央自動車道→  
→岡谷JCT→長野自動車道→更埴JCT  
→上信越自動車道→上田菅平I.C.

名古屋から約3時間30分

中央自動車道→岡谷JCT→長野自動車道  
→更埴JCT→上信越自動車道→上田菅平I.C.



東京から約1時間30分  
最短80分

北陸新幹線（長野経由）→上田駅

大阪から約4時間30分

東海道新幹線→東京→  
北陸新幹線（長野経由）→上田駅

名古屋から約3時間30分

東海道新幹線→東京→  
北陸新幹線（長野経由）→上田駅

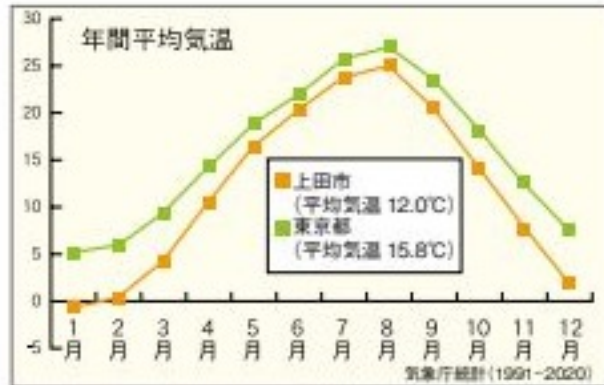
金沢から約1時間40分

北陸新幹線（長野経由）→上田駅

# 上田市ってこんなところ



上田市は昼夜・冬夏の寒暖差が大きい内陸性気候です。晴天率が高く、年間降水量は約900mm。積雪も山間部以外では15cmを超えることは年に数回ほど。少雨地帯ですが、大小の河川のお蔭で水不足になることはありません。



## いいところ◎

- ▶ 晴天率が高くて、気分も
- ▶ 湿度が低くて、快適

## ちょっと大変なところ▲

- ▶ 正直、晴れ過ぎて夏場の直射日光は暑いです！  
⇒市内でも標高約500m、太陽に近いので日差しが強い！
- ▶ 冬場は雪は少ないですが、寒いです！  
⇒よく晴れて、湿度が低いので、冬場は特に放射冷却が起きやすい！

降水量

日照時間

1598.2

東京

1926.7

1338.3

大阪

2048.6

906.2

上田

2221.9

# 上田市ってこんなところ

▶ 人口15万人（長野県3番目の大きさ）

⇒都市機能も充実

▶ コンパクトシティ

⇒上田駅を中心に半径10km圏内に居住エリアがまとまっている



ほどよく田舎、ほどよく便利！

シンプルに住みやすい！ →移住適地☆





このタイミングで上田市が移住先として  
人気である話をしたのは・・・



企業誘致≠企業の移住

だと思ったから

# 企業誘致=企業の移住

※サテライトオフィスは別荘感覚か?!

## ■ 上田市を移転先とした場合の企業メリットと移住視点

<企業誘致> ● 首都圏等取引先からそんなに離れていない

(移住) ⇒ 首都圏に近い移住なら親族・友人ともまたすぐ会える

<企業誘致> ● 災害が少ない (海無し=津波無し、台風の影響が少ない=北アルプス)

(移住) ⇒ 安心して暮らせる地域がいい

<企業誘致> ● 土地が安い (事業を展開するのに向いている)

(移住) ⇒ マイホームが建てやすい!

似てると思う!

# 移住適地は企業誘致適地という話

- ▶ 人口減少で人材確保も大変な時代に
- ▶ 雇用創出という進出企業からのインセンティブは成立しない  
こともある



そもそも企業は慣れた社員に引き続き勤めてもらいたい



会社と一緒に社員も移住（転勤）してくれたら一番いい

移転or進出する地域は、社員にも喜ばれる地でなければならない☆

# それでもお試ししないと良さは伝わらない！

▶ 移住を検討してもらうなら→移住体験ツアー

▶ 企業移転・進出を検討してもらうなら→<sup>企業向け</sup>ワーケーション事業

## 移住適地だからこそできるワーケーション

だけど結果は・・・

初年度（R4）のワーケーション受け入れは、

2件w

確保してあった補助金予算280万の執行状況は、

1万円www



だけど結果は・・・

初年度（R4）のワーケーション受け入れは、

2件w

確保してあった補助金予算280万の執行状況は、

1万円www

# ワーケーション先進地を参考に

- ▶ 補助金インセンティブを用意！
- ▶ きめ細やかなアテンドができるコンシェルジュを配置

手を打ったはずだったが致命的なミス・・・

ターゲット企業に対して、  
上田市のワーケーション実績としての認知度が低い  
or皆無

# 社会的な背景として ワーケーションが進まない理由も影響か

- ▶ 社員の勤怠管理や社内規定が定まっていない
- ▶ ワーケーションなど多様な働き方に会社に対応できていない
- ▶ 業種によってはそもそも取り込めない（現場重視の業種）
- ▶ ワーケーション＝遊びという固定観念

パートナー企業様と一緒に試したいこと

# パートナー企業様と一緒に試したいこと

- ①ワーケーション実践企業探しとマッチング
- ②実践企業が増えるためのワーケーション事業のブラッシュアップ

この2点です。

ワーケーション受け入れ委託業務を来期予算で検討しており、  
来期は上田市予算での依頼に発展するかもしれません！

# パートナー企業様と一緒に試したいこと

## ①ワーケーション実践企業探しとマッチング

具体的な内容

ターゲット企業へのコンタクト・営業など  
情報発信などのアドバイス・実践など

# パートナー企業様と一緒に試したいこと

## ②実践企業が増えるためのワーケーション事業のブラッシュアップ

具体的な内容

市内受入施設の掘り起こし・アドバイスなど  
体験コンテンツの掘り起こし・アドバイスなど

# 体験コンテンツの掘り起こしのイメージ



# 餅つき体験



# そば打ち体験





# 花火ワークショップ



# キャンプクッキング (チームビルディング系)





# マウンテンバイク



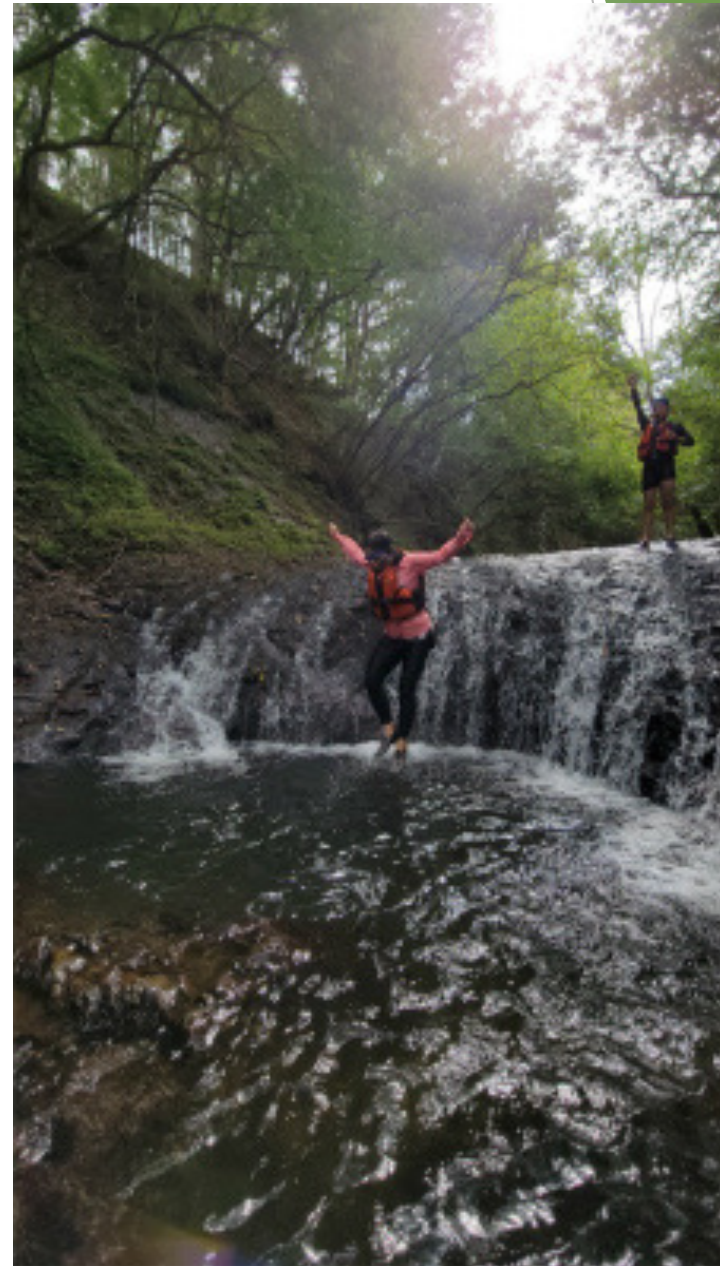


# スノーシューツアー





# リバートレッキング



# サップ (SUP)





# カヤックツーリング





# アウトドアサウナ



# サウナケーション





## 最後に

そうは言っても、  
簡単に企業さんが移転することは稀  
あくまでも、少し先の目標

まずはワーケーションを通して  
上田市の魅力を感じていただき  
企業さんとの関係人口を増やしたい

ご一緒にいただける企業様お待ちしております！

ご清聴ありがとうございました